



**Ministero dell'Istruzione**

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA  
Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)  
Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it)– pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)  
Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

Villasanta, 14 settembre 2022

**Al D.S.G.A.**  
**Agli atti**

**LA DIRIGENTE SCOLASTICA**

*Vista la legge 7 agosto 1990, n. 241;*  
*Visto il D.M. 6 aprile 1995, n. 190;*  
*Visto l'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59;*  
*Visto il D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275;*  
*Visto il D.lgs. 30 luglio 1999, n. 286;*  
*Visto il d.Lgvo n.129/2018;*  
*Visto l'art. 25, comma 5, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165;*  
*Visto il D.M. n.257 del 06/08/2021;*  
*Vista la nota 1998 del 19/08/2022 e Le Indicazioni strategiche ad interim per preparedness e readiness ai fini di mitigazione delle infezioni da SARS-COV-2 in ambito scolastico (a.s. 2022-2) del 5 agosto 2022 e le Indicazioni strategiche ad interim per preparedness e readiness ai fini di mitigazione delle infezioni da SARS-COV-2 nell'ambito delle scuole dell'infanzia statali e paritarie a gestione pubblica o privata per l'anno scolastico 2022 – 2023 del 11 agosto 2022;*  
*Ritenuto necessario impartire al Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi le direttive di massima previste dal citato comma 5 dell'art. 25 del D.Lgs.165/2001, al fine di porlo in condizioni di sovrintendere efficacemente, nell'ambito delle stesse, ai servizi generali e amministrativi di questa istituzione scolastica;*

**EMANA**

la seguente **DIRETTIVA DI MASSIMA SUI SERVIZI GENERALI E AMMINISTRATIVI PER L'ANNO SCOLASTICO 2022/23**

**Art. 1 – Principi generali e ambiti di applicazione**

*Le azioni e le decisioni intraprese dovranno essere rispettose delle norme previste dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro e dovranno ispirarsi alla logica della cultura di qualità relativa al continuo miglioramento del servizio offerto secondo i principi di:*

- efficacia ed efficienza;*
- flessibilità organizzativa;*
- garanzia di un efficace servizio all'utenza come indicato dal D.P.R. 275/99, art. 14, c. 4;*
- garanzia della trasparenza amministrativa e del diritto di accesso secondo la L. 241/90;*
- garanzia di riservatezza e corretto trattamento dei dati personali, come previsto dal Nuovo Regolamento Europeo sulla Privacy e trattamento dei dati;*
- coerenza e aderenza al Rapporto di Autovalutazione (RAV), al Piano di Miglioramento (PDM) al Regolamento di Istituto, al Piano Triennale dell'Offerta Formativa e al Piano Annuale delle attività, traducendo le scelte educative e didattiche in scelte amministrative e gestionali.*

*La S.V. nell'assolvimento dei propri compiti dovrà operare attenendosi rigorosamente ai principi di*



### Ministero dell'Istruzione

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA  
Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)  
Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it)– pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)  
Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

*lealtà e correttezza nei confronti dell'Amministrazione e operare nel rispetto dei Principi Generali in materia di azione amministrativa.*

*Provvederà a che tutto il personale Ausiliario e Amministrativo (da qui innanzi ATA), ognuno per la propria funzione e competenza, garantisca all'Istituto un'azione che realizzi i principi generali di efficienza, efficacia, economicità e imparzialità.*

*In particolare, avrà cura di applicare tali principi sia nell'azione amministrativo-contabile, sia nella gestione delle risorse umane e strumentali. Lo svolgimento di ogni attività dovrà risultare coerente e funzionale rispetto agli obiettivi della scuola e alle attività contenute nel Piano dell'Offerta Formativa.*

*Le direttive di massima contenute nel presente atto si applicano esclusivamente alle attività di natura discrezionale svolte dal Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, sign. Francesco Piccione, per organizzare i servizi generali e amministrativi e costituiscono linee guida di condotta e di orientamento allo svolgimento di tali attività.*

*Nella fase di avvio dell'anno scolastico, nelle more della predisposizione del Piano delle Attività e dei Servizi Generali e Amministrativi per l'a.s. 2022/2023, previsto dall'art. 53 del CCNL vigente, confermato dal CCNL 2016-18, tenuto conto della necessità di garantire, nella delicata fase dell'avvio dell'anno scolastico, la piena funzionalità dei servizi generali e amministrativi, la S.V. avrà cura di predisporre un **ordine di servizio provvisorio** per il personale ATA, assicurando la piena funzionalità degli uffici, la piena fruibilità dei locali scolastici destinati all'attività didattica e l'espletamento di tutte le attività connesse con l'avvio dell'anno scolastico, evitando che la mancanza di dettagliate indicazioni operative possa creare disservizi all'utenza o ritardi negli adempimenti richiesti dalla normativa, dall'amministrazione scolastica e dagli enti locali.*

#### **Art. 2 – Organizzazione generale dell'istituzione scolastica**

*L'istituzione scolastica costituisce una singola unità organizzativa, responsabile dei procedimenti amministrativi ad essa attribuiti dalle norme vigenti.*

*Le relative attività amministrative devono essere organizzate in tre aree operative: didattica, personale, affari generali.*

*I servizi amministrativi devono essere organizzati in modo da eseguire, entro i dovuti termini e senza necessità di ulteriori sollecitazioni, le attività previste dalla vigente normativa.*

*La S.V. è individuata quale responsabile dell'istruttoria inerente ogni singolo procedimento amministrativo, ai sensi dell'art. 5, c. 1, della legge 241/1990, nonché dell'art. 10, c. 1, del D.M. 190/1995.*

*La S.V. provvederà a svolgere funzioni di coordinamento e promozione delle attività di competenza del personale ATA, nonché di verifica dei risultati conseguiti, nel rispetto delle direttive impartite e degli obiettivi assegnati.*

*La S.V. vigilerà costantemente sul regolare svolgimento delle funzioni e attività svolte dal personale ATA, al fine di assicurare l'unitarietà della gestione dei servizi amministrativi e generali della scuola in coerenza e in funzione delle finalità e degli obiettivi dell'istituzione scolastica, in particolare del PTOF. Dovrà riferire tempestivamente al Dirigente ogni fatto che possa configurare irregolarità, illecito o infrazione disciplinare.*

*A titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, si richiama quanto segue:*



### Ministero dell'Istruzione

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA  
Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)  
Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it)– pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)  
Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

- il controllo quotidiano, nonché mantenimento in piena efficienza della casella di posta elettronica istituzionale e della PEC, oltre alla verifica delle pubblicazioni ufficiali dei principali siti istituzionali;
- la tempestiva e puntuale protocollazione di tutti i documenti e degli atti d'ufficio in entrata ed in uscita;
- le comunicazioni al centro per l'impiego nei tempi prescritti, con particolare attenzione ai previsti obblighi nei giorni pre e post festivi;
- la denuncia entro i tempi prescritti all'INAIL degli infortuni occorsi a dipendenti e alunni con prognosi superiore a tre giorni;
- la comunicazione telematica obbligatoria dell'instaurazione, trasformazione e cessazione di ogni rapporto di lavoro autonomo e subordinato;
- la pubblicazione tempestiva sull'albo online dei contratti stipulati e delle individuazioni di supplenti, nonché di tutti i documenti previsti dalla normativa vigente;
- ogni altra azione prevista dalla normativa vigente onde assicurare il buon andamento dell'istituzione scolastica, nonché l'efficienza e l'efficacia del servizio da essa erogato;
- la tenuta degli inventari, come previsto dal vigente regolamento contabile. In quanto responsabile del materiale inventariato, il DSGA provvederà alla predisposizione degli atti e delle operazioni di subconsegna al personale docente incaricato e designato dal DS (Responsabili di plesso e di laboratorio) delle strumentazioni e dei sussidi didattici. Al termine dell'anno scolastico il docente subconsegnatario riconsegnerà al DSGA il materiale ricevuto annotando eventuali guasti, disfunzioni o inconvenienti;
- il controllo costante delle quote di straordinario ed intensificazione autorizzate a ciascuna unità di personale ATA, nel rispetto dei criteri e delle quote previste, per la verifica ed approvazione del Dirigente scolastico;
- l'esecuzione di controlli a campione su tutte le autocertificazioni;
- la predisposizione degli ordinativi di pagamento a fornitori e prestatori di servizi entro i termini stabiliti per non incorrere in more o penali di alcun genere;
- l'immediata comunicazione delle assenze del personale docente e non docente al Dirigente e ai collaboratori del Dirigente scolastico;

*Dovrà garantire assidua vigilanza affinché:*

- tutti gli assistenti amministrativi incaricati riferiscano con tempestività al DS e al DSGA eventuali difficoltà a completare una pratica nel tempo stabilito in modo che siano assunte le più idonee decisioni organizzative;
- gli assistenti segnalino tempestivamente eventuali disfunzioni delle attrezzature d'ufficio, in particolare quelle informatiche, per la richiesta di intervento di manutenzione, evitando che terzi non autorizzati mettano mano ai computer e alle loro configurazioni;
- siano inoltrate entro i termini temporali previsti dalla normativa le pratiche che comportano rilevanti sanzioni (es. denuncia infortuni; comunicazione assunzioni ecc); la S.V. (o suo sostituto, in caso di Sua assenza), prima della scadenza del termine, assicurerà il Dirigente dell'avvenuto inoltro della pratica: si raccomanda – in merito – particolare cura, attenzione, vigilanza;
- siano sottoposte alla firma del DS con adeguato anticipo le pratiche d'ufficio, che la S.V. preventivamente avrà controllato.

*Il DSGA è individuato quale responsabile dell'istruttoria e di ogni altro adempimento relativo al*



### Ministero dell'Istruzione

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA  
Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)  
Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it)– pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)  
Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

*singolo procedimento inerente l'unità organizzativa cui è preposto nonché, eventualmente, dell'adozione del provvedimento finale ai sensi dell'art. 5, c. 1, della legge 241/1990, nonché dell'art. 10, c. 1, del D.M. 190/1995.*

*Il DSGA è individuato quale coordinatore della gestione documentale, per l'albo online e l'Amministrazione trasparente con i seguenti compiti:*

- *provvedere, anche individuando personale preposto, alla pubblicazione sull'albo online e nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale di tutti i provvedimenti ed atti previsti dalla normativa vigente di propria produzione o di competenza del personale amministrativo come da Piano annuale del personale ATA;*
- *individuare nell'ambito del personale amministrativo, per quanto di competenza, le figure preposte alla produzione dei suddetti documenti e atti, ed eventualmente alla pubblicazione sul sito, a seconda delle mansioni.*

*Il DSGA è tenuto a svolgere **sopralluoghi periodici** nei plessi onde verificare l'efficacia e l'efficienza dell'azione del personale ATA, nonché lo stato dell'istituzione scolastica. Deve riferire tempestivamente alla Dirigente ogni fatto che possa configurare irregolarità, illecito o infrazione disciplinare.*

#### **Art. 3 – Assegnazione degli obiettivi**

*Ogni attività di pertinenza del personale amministrativo e ausiliario, deve essere svolta in piena aderenza alle attività previste nel PTOF, coerentemente alle finalità istituzionali della scuola, alle esigenze degli studenti, ai principi regolatori dell'autonomia scolastica.*

*In particolare, sono obiettivi da conseguire:*

- a) *La funzionale organizzazione del lavoro di tutte le unità di personale ATA e la valorizzazione delle singole professionalità;*
- b) *Un modello di organizzazione interna basato sulla collaborazione e sul reciproco co-interessamento. In particolare per gli assistenti amministrativi, in caso di assenza del personale su alcune aree, occorre riorganizzare e ripartire il lavoro, identificando le priorità, evitando che pratiche restino inevase per lungo tempo;*
- c) *Lo snellimento delle procedure, valorizzando le potenzialità messe a disposizione dalla tecnologia, nell'ottica della progressiva dematerializzazione degli uffici*

*Gli obiettivi sono perseguiti anche attraverso la redazione e la successiva **attuazione del Piano** in cui devono essere analiticamente riportati i compiti assegnati ai singoli dipendenti e definita la distinzione tra attività di lavoro ordinario e di lavoro straordinario.*

#### **PERSONALE ATA COLL.RI SCOLASTICI :**

*In applicazione a quanto disposto nella normativa di riferimento citata nel presente documento, la S.V. provvederà a:*

- ✓ *redigere apposito cronoprogramma, da consegnare a ciascun coll.re scolastico, evidenziando che si rende necessario;*
- ✓ *assicurare la pulizia giornaliera e la igienizzazione di tutti gli ambienti (ambienti di lavoro, aule, palestre, aree comuni, servizi igienici, spogliatoi, attrezzature e postazioni di lavoro, laboratori;*



**Ministero dell'Istruzione**

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA  
Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)  
Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it) – pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)  
Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

- ✓ *garantire la adeguata aerazione di tutti i locali, mantenendo costantemente (o il più possibile) aperti gli infissi esterni dei servizi igienici.*

*Predisporre registro per il controllo delle operazioni di pulizia da consegnare a ciascun collaboratore scolastico, verificarne la compilazione e vidimarlo.*

*L'organizzazione del lavoro dovrà tener conto delle seguenti esigenze RITENUTE IMPRESCINDIBILI:*

- 1. apertura e chiusura di tutti i plessi scolastici e relativo controllo degli accessi all'edificio scolastico;*
- 2. vigilanza sugli studenti agli ingressi, nei corridoi, nei cortili interni, nei pressi dei servizi igienici;*
- 3. pulizia approfondita in tutti i corridoi, reparti, aule, palestre e laboratori*

*INDICAZIONI DI MASSIMA PER L'ASSEGNAZIONE DEI COLL.RI AI PLESSI: (tutte le indicazioni sono egualmente importanti e dovranno essere attuate)*

- **Garantire l'apertura e chiusura di tutti i plessi scolastici nel rispetto degli orari di funzionamento stabiliti;**
- **Garantire personale per controllare i diversi punti di ingresso/ uscita degli studenti;**
- **Garantire personale per la sorveglianza degli studenti nei diversi spostamenti all'interno dell'edificio**
- **Garantire l'assistenza agli studenti con disabilità**

**INDICAZIONI DI MASSIMA PER L'ASSEGNAZIONE DEI COMPITI AL PERSONALE ATA AMMINISTRATIVI**  
**Il DSGA dovrà assicurare:**

- ✓ *La razionale divisione del lavoro in base al profilo professionale dei dipendenti, improntata ai criteri di efficacia, efficienza e economicità*
- ✓ *L'omogeneità dei carichi di lavoro*

*Nella divisione del lavoro si terrà conto dei profili di area del personale ATA (Tab. A del vigente CCNL scuola) e dei diversi livelli di professionalità all'interno di ciascun profilo, pur nella previsione di un processo di omogeneizzazione e di accrescimento della professionalità, attraverso i previsti canali della formazione e dell'aggiornamento.*

✓ *Il controllo costante delle attività svolte e dei carichi di lavoro, prevedendo la possibilità di rinforzare le varie aree operative con unità di personale prelevate da altre aree, sulla base del maggior carico di lavoro che può venirsi a creare in ogni area nei vari periodi dell'anno.*

✓ *La verifica periodica dei risultati conseguiti, con l'adozione eventuale di provvedimenti correttivi in caso di scostamento od esiti negativi, ove di propria competenza. Se la competenza a provvedere è del Dirigente scolastico, il DSGA formula allo stesso le necessarie proposte.*

**Ministero dell'Istruzione**

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA  
Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)  
Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it)– pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)

Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

- ✓ *Il costante monitoraggio dei procedimenti amministrativi, con specifico riferimento al profilo di regolarità amministrativo-contabile.*

*I risultati degli obiettivi sopra indicati costituiscono elementi di valutazione ai fini del controllo di regolarità amministrativa e contabile e del controllo di gestione, ai sensi degli artt. 2 e 4 del D.lgs. 30 luglio 1999, n. 286.*

**Art. 4 – Concessione ferie, permessi, congedi**

*Al fine di assicurare il pieno e regolare svolgimento del servizio, in ciascun settore di competenza, il DSGA predispone per tempo un piano organico delle ferie del personale ATA, in rapporto alle esigenze di servizio, assicurando le necessarie presenze nei vari settori, rispetto alla tempistica degli adempimenti e nel rispetto della normativa contrattuale in materia.*

*Per la concessione dei permessi giornalieri, la Dirigente scolastica adotta i relativi provvedimenti, sentito il DSGA per quanto riguarda le compatibilità del servizio. Per quanto riguarda i permessi brevi la Dirigente scolastica delega il DSGA alla valutazione dell'opportunità e relativa eventuale concessione, con recupero come previsto dal CCNL vigente.*

*In caso di assenze cura che il lavoro di competenza del personale assente venga effettuato dal personale in servizio, quantomeno per le questioni urgenti ed essenziali, redistribuendo i carichi o se necessario, ricorrendo a incentivazione o straordinario.*

*Il DSGA predisporrà i necessari slittamenti di orari o cambi turno, nonché ogni variazione che si renda necessaria per il funzionamento del servizio.*

**Art. 5 – Svolgimento attività aggiuntive e straordinario**

*Il lavoro straordinario del personale ATA viene autorizzato dalla Dirigente scolastica sulla base delle esigenze accertate dalla Dirigente medesima o dal DSGA. Nel caso di richiesta di lavoro straordinario da parte del personale ATA, il DSGA cura che essa venga previamente sottoposta all'approvazione della Dirigente con adeguata motivazione.*

**Art. 6 – Incarichi specifici del personale ATA**

*Gli incarichi specifici dei diversi profili professionali sono assegnati dalla Dirigente scolastica, su proposta del DSGA, in base alle effettive esigenze organizzative e funzionali dell'istituzione scolastica. Spetta al DSGA, attraverso periodici incontri con il personale ATA, vigilare sull'effettivo svolgimento degli incarichi specifici. A tal fine sarà cura del DSGA predisporre strumenti di monitoraggio (fogli firme, tabelle) onde verificare l'equa ripartizione del lavoro e consentire la giusta corresponsione del salario aggiuntivo. In caso di rilevate inadempienze, il DSGA riferisce sollecitamente alla Dirigente scolastica per gli eventuali provvedimenti di competenza.*

**Art. 7 - Attività negoziale**

*In attuazione di quanto previsto dal vigente regolamento di contabilità, il DSGA svolge, di volta in volta, le deleghe per singole attività negoziali conferitegli dal Dirigente scolastico, coerentemente alle finalità delle medesime attività e, altresì, svolge l'attività negoziale connessa alle minute spese, secondo i criteri dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità.*

***L'attività istruttoria, nello svolgimento dell'attività negoziale, è sempre di pertinenza del Direttore e deve essere svolta in rigorosa coerenza con il Programma Annuale. Curerà inoltre la completa***



**Ministero dell'Istruzione**

ISTITUTO COMPRENSIVO VILLASANTA

Via Villa, 5 – 20852 VILLASANTA (MB)

Tel. 039/23754320 – C.F. 94581360156

e-mail: [mbic8dn006@istruzione.it](mailto:mbic8dn006@istruzione.it)– pec: [mbic8dn006@pec.istruzione.it](mailto:mbic8dn006@pec.istruzione.it)

Sito: [www.icvillasanta.edu.it](http://www.icvillasanta.edu.it) - Codice Univoco Ufficio UFBLO5

*e rigorosa applicazione della normativa sui contratti pubblici e metterà in atto le disposizioni impartite dalla Funzione Pubblica in merito ai contratti e ai fornitori, nonché al ricorso alla Consip ed al MEPA.*

**Art. 8 – Attività connesse alla sicurezza**

*Come previsto dal D.Lgs 81/08 art. 2, il DSGA è individuato quale Dirigente, è tenuto alla formazione come previsto dall'Accordo Stato- Regioni del 21/12/2011 ed esercita funzioni di preposto garantendo l'attuazione delle disposizioni inerenti la sicurezza e la corretta esecuzione da parte del personale ATA, con particolare attenzione all'utilizzo dei DPI, che dovranno esser forniti al personale compatibilmente con le risorse economiche e nel rispetto dei criteri di priorità.*

*La Dirigente Scolastica  
dott.ssa Nora Terzoli  
Firmato digitalmente*